

# “学创杯”全国大学生创业综合模拟演训活动组委会

## 财务决策模拟赛项策略（方案）评审说明

财务决策模拟策略方案内容以现金流为主线开展全盘财务复盘，包含以下两部分内容：

第一部分：以现金流为核心的财务决策全景复盘

本部分要求以软件对抗竞赛的经营数据（可选择校赛/训练赛某场次）、三大报表及竞争情报为分析基础，完整复原团队的财务决策轨迹，展现“规划-执行-监控-纠偏”的闭环管理能力。

1. 财务战略与总体规划：明确模拟企业的财务目标（如稳健增长、快速扩张），展示据此制定的长期投融资规划路径。重点复盘：这条路径在后续对抗中因何坚守或被迫调整；最终对股东权益的影响如何

2. 预算管理与执行偏差分析：不仅展示预算表，而是对比“预算数”与“实际数”的差距。选取偏差最大的1-2个季度深挖原因：是市场判断失准、对手恶意干扰，还是内部执行失控；并说明如何动态调整后续预算。

3. 资金运营效率与投融资决策：通过绘制“现金水位变化曲线”，在上面标注每一次重大融资（股权/债权）、重大投资（扩产/研发/广告）的时间节点等，从一个完整的投融资循环中，论证在资本成本与投资回报率之间的权衡过程。

4. 成本控制与财务风险预警：展示团队建立的关键财务风险预警指标体系（如速动比率、资产负债率安全线），并用一个具体情境，

说明当财务指标触及红线时，团队是如何启动应急预案来化解危机。税务筹划中如何合理避税增加现金流也应有所体现。

5. 财务团队的分工合作：清晰展示财务总监、预算专员、资金专员、风控专员的角色分工。尤其强调在重大投融资决策上，团队内部如何实现“提议-测算-审核-决策”的制衡流程。

## 第二部分：危局映射式的财务案例对标分析

本部分要求结合模拟实战中遇到的“财务危局或典型财务病症”，寻找真实世界企业的“病历与处方”，实现双向映射。

1. 提炼核心财务症结：从第一部分复盘中，提炼最关键的财务困境（例如：高速扩张中的资金链紧绷、误判销量导致的库存跌价损失、融资节奏滞后错失战机等）。

2. 精准选取对标案例：选取一个现实企业经历过同类“财务病症”的真实案例，并聚焦于该案例的财务决策瞬间，而非简单的企业介绍。

3. 模拟与实战的财务诊断对比：将模拟决策逻辑与真实企业 CFO 的处理方案进行对比，剖析双方在财务指标预警、融资渠道选择、成本止血措施上的异同。最终总结出关于“财务如何支撑战略、控制风险”的可迁移方法论，将模拟的“术”凝练为财务管理的“道”。

**策略方案提交要求：**紧扣竞赛主题与财务决策核心要求，内容完整、结构清晰、语言精炼。突出预算管理、资金管理、报表分析、财务风险等核心要素，数据支撑充分、复盘逻辑完整。以 PPT 形式提交，总页数不超过 20 页。

## 评审细则（网评）：

### 一、财务管理能力（得分占比 60%）

从战略、效率与风控的综合视角考察团队的财务硬实力。

1. 财务战略与预算管控（20%）：财务规划是否具有前瞻性，并与经营战略保持一致；预算编制是否科学，对执行偏差的复盘与动态调整是否及时有效。

2. 资金运营与投融资效率（20%）：现金流管理是否安全且高效？融资方式与成本是否合理；投资决策是否带来了预期的收益回报？营运资金周转是否健康。

3. 成本报表与风险控制（20%）：是否能敏锐地从报表中识别经营问题；成本控制是否抓住了关键环节；财务风险预警体系是否真正发挥作用并成功避险。

### 二、财务实践应用（得分占比 40%）

从知识迁移与反思深化的角度考察团队的综合财务素养。

1. 问题提炼与案例匹配度（15%）：所提炼的财务症结是否典型且深刻；选取的真实企业案例是否能高度映射模拟中的财务困境。

2. 模拟与实战的对标分析深度（15%）：对比是否深入到了财务决策逻辑与财务数据层面；能否分析出不同选择背后的财务理念差异。

3. 总结与逻辑表现（10%）：PPT 的财务故事线是否逻辑清晰、引人深省，呈现出优秀的财务分析能力与专业表达水准。